

Seminario- taller

TECNICAS PARA DIRIGIR EQUIPOS DE TRABAJO

HERRAMIENTAS QUE LO LLEVARAN A OPTIMIZAR SUS RESULTADOS Y LOS DE SU EQUIPO DE COLABORADORES

JUSTIFICACION

De la gestión de un directivo se espera que presente los resultados, señale el curso de acción, defina por dónde empezar, que resuelva los inconvenientes que se presenten en el camino, que coordine, comunique, motive y un sin número de objetivos para las cuales parecería imposible poseer todas las competencias, sin embargo existen un conjunto de herramientas estructuradas que aplicadas con disciplina le ayudaran a mejorar hasta en un 100% su efectividad y la de su equipo de trabajo. ESTRATEGIA CONSULTORES & CO se complace en presentar este taller el cual ofrece la oportunidad de desarrollar destrezas en la aplicación de técnicas estructuradas, ampliamente probadas para desarrollar las siguientes habilidades:

- Conducir reuniones de trabajo efectivas.
- Planear el curso de acción correcto.
- Asignar prioridades con criterio lógico.
- Separar los asuntos problemáticos de los que no lo son.
- Identificar la causa raíz de un problema.
- Generar alternativas para solucionar problemas.
- Tomar decisiones acertadas.
- Identificar oportunidades y evaluar riesgos.
- Fomentar el trabajo en equipo.
- Obtener resultados con el trabajo de sus colaboradores.

Una vez entregados los fundamentos teóricos los participantes Aplicaran lo aprendido en múltiples ejercicios y casos prácticos que desarrollaran en equipo e individualmente hasta lograr incorporar nuevas competencias que podrá aplicar con éxito una vez regresen a dirigir a su equipo de trabajo.

DIRIGIDO A

Este seminario se ha diseñado para personal que requiere mejorar sus técnicas para lograr resultados. Las personas que normalmente participan en estos programas son: Gerentes, Directores, Supervisores, coordinadores, jefes, dueños de procesos, líderes de proyectos, personal de ventas y mercadotecnia, de áreas de calidad, ingeniería, y logística, entre otras, asimismo, personal de áreas operativas o de soporte y en general todo funcionario que este interesado en dominar técnicas y herramientas útiles para el trabajo en equipo y para el mejoramiento continuo de su gestión.

METODOLOGIA

El seminario está estructurado en cuatro módulos que se desarrollan en sesiones de 2 días de duración. Durante la realización del taller los participantes discuten los conceptos y las ideas que se van presentando alrededor de los temas de cada modulo, asimismo, practican su uso, en casos que solucionan individualmente y en equipo. El seminario taller será conducido por un conferencista con más de 15 años de experiencia en la aplicación de las técnicas para dirigir equipos de trabajo.

CONTENIDO

*****Dos días 18 horas efectivas de entrenamiento*****

1. Como planear un curso de acción correcto.
 - El uso del mapas conceptuales
 - El análisis estructurado
 - Inventario de oportunidades/amenazas
2. Técnica para asignar prioridades.
 - El análisis G.U.T.
 - La valoración del G.U.T.
 - Caso 1
3. Como conducir reuniones efectivas.
 - Critica del método tradicional
 - Estudio y aplicación del método estructurado
 - El valor de la interacción del equipo de trabajo
 - Caso 2
4. Técnica para resolver de forma practica una situación problemática
 - Como definirlo
 - Las cuatro dimensiones de un problema
 - Como separar lo que es problema de lo que no lo es
 - Como llegar a la causa raíz y solucionar
 - Caso 3
 - Caso 4
5. Como generar alternativas para tomar mejores decisiones.
 - Como definir correctamente lo que se quiere elegir
 - Como diferenciar lo obligatorio de lo deseado
 - Caso 5
 - Uso de la experiencia, la creatividad para generar alternativas.
 - Como evaluar las alternativas para elegir la mejor
 - Como evaluar el riesgo de una decisión
 - Caso 6
6. Técnica para asegurar el cumplimiento de objetivos propuestos.
 - Como identificar problemas potenciales
 - Como convertir amenazas en oportunidades
 - Como definir causas y efectos probables
 - Como implementar acciones preventivas eficaces
 - Cuando es útil aplicar acciones contingentes
 - Caso 7

CONFERENCISTA: NOÉ BELTRÁN RODRÍGUEZ

Administrador de Empresas de la Universidad Javeriana, con estudios de postgrado en Alta Gerencia en la Universidad de los Andes y Gerencia estratégica en la Universidad de la Sabana, es instructor certificado por la firma estadounidense KEPNER-TREGOE para el programa de Análisis de problemas y toma de decisiones.

Se desempeñó como Gerente de Organización y Métodos en el Banco de Crédito. En el Banco Colpatria ocupó varios cargos, entre ellos los de Gerente de Organización y Sistemas, Gerente Internacional y líder responsable de los procesos operativos de la Agencia Federal del mismo banco en Miami. Ex Gerente Financiero y Director de la División de Productividad Administrativa del Grupo Pizano S.A., Ex Gerente de la empresa Tableros Decorativos C.A. en Venezuela..

Se ha desempeñado como consultor, asesor y formador en importantes empresas como: Banco Av. villas, Fiduciaria de occidente, Leasing de Occidente, ACH Colombia, Superintendencia de subsidio familiar, Caja de Retiro de las Fuerzas Militares, Caja de compensación familiar COMFACUNDI, Siemens Colombia, Colanta, Transmasivo, Citimovil, Fincomercio, Pizano S.A. Asocolflores, Iberplast, Autonal, Coopcafam, Coasmedas, Manufacturas terminadas s. a. Axesat, Servientrega y Brinsa entre otros.

En la actualidad dirige la firma ESTRATEGIA CONSULTORES & CO. desempeñándose como consultor gerencial, especializado en mejoramiento de la productividad, rediseño de procesos, planeación estratégica de negocios, Balanced Scorecard, indicadores de gestión y la gestión de calidad, para lo cual ha recibido capacitación profunda sobre la aplicación y auditoría de las normas ISO 9000 por parte del Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC).

Profesor de post grado y conferencista frecuentemente invitado a disertar en foros y congresos sobre temas de Gerencia de Procesos, Auditoría, Productividad, Calidad, Direccionamiento Estratégico y Programas de Desarrollo Directivo.

Visítenos en: www.estrategia.com.co para conocer nuestra programación... y mucho mas.